

SERGIO GALILEA Y SAMUEL GARRIDO

LA DESCENTRALIZACIÓN EN CHILE

UN CAMINO COMPLEJO

COLECCIÓN

REGULACIÓN Y DESARROLLO
REGIONAL Y LOCAL



FACULTAD DE
GOBIERNO
UNIVERSIDAD DE CHILE

CENTRO DE ANÁLISIS
DE POLÍTICAS
PÚBLICAS

Eh

Editorial Hammurabi®

La Ley N° 17.336 sobre Propiedad Intelectual prohíbe el uso no exceptuado de obras protegidas sin la autorización expresa de los titulares de los derechos de autor. No se permite la reproducción total o parcial de esta obra, ni su incorporación a un sistema informático, ni su transmisión en cualquier forma o por cualquier medio (electrónico, mecánico, fotocopia, grabación u otros) sin autorización previa y por escrito de los titulares del copyright. La infracción de dichos derechos puede constituir un delito contra la propiedad intelectual. Usos infractores pueden constituir delito.



Más información sobre el libro y su autor escanee el código QR o en nuestra página web www.editorialhammurabi.com o nuestra Librería ubicada en Huerfanos 1055, local 12 (332) Santiago, Chile (Galería Agustín Edwards)

COLECCIÓN REGULACIÓN Y DESARROLLO REGIONAL Y LOCAL



EditorialHammurabi



HammurabiEditor



HammurabiEditor



EditorialHammurabi

LA DESCENTRALIZACIÓN EN CHILE UN CAMINO COMPLEJO

© Es propiedad de Autor: Sergio Galilea. y Samuel Garrido
Editores colaboradores: Leandro Espíndola Vergara, Daniela Paz Gompertz y Héctor Anabalón Zurita

ISBN: 978-956-6396-63-5

Tiraje 500 ejemplares

Número de Registro Chile: 1ª Edición, julio 2025
2024-A-10300

Editorial Hammurabi®

Editor: Manuel Álvarez Cabello

Teléfono: +56955258948

Correo electrónico: manuel.alvarez@editorialhammurabi.com

Sitio web: www.editorialhammurabi.com

Sala de ventas: Huerfanos 1055, local 12 (332) Santiago, Chile

Portada y diagramación: (Galería Agustín Edwards)

Impresión: Editorial Hammurabi

Impreso en Grafica LOM

IMPRESO EN CHILE / PRINTED IN CHILE

A Javiera Montes Cruz, a Luis Klenner Bahamonde y Guillermo Castillo A., enormes seres humanos que nos dejaron mientras escribíamos estas páginas.

INDICE GENERAL

AUTORES	19
SOBRE ESTE LIBRO	21
INTRODUCCIÓN Y CONTEXTO HISTÓRICO. UN RELATO EN PRIMERA PERSONA	23

SERGIO GALILEA OCÓN.

PRIMERA PARTE

LA DESCENTRALIZACIÓN COMO UNA POLÍTICA DE ESTADO: CONCEPTOS Y PROCESOS

CAPÍTULO 1

LA DESCENTRALIZACIÓN, CONCEPTOS FUNDAMENTALES	47
1.1. LAS DEFINICIONES FUNDAMENTALES	48
1.1.1. Descentralización Administrativa	49
1.1.2. Descentralización Política	51
1.1.3. Descentralización Fiscal	54
1.2. DESCENTRALIZACIÓN: EL CONSENSO Y EL CARÁCTER DE POLÍTICA DE ESTADO	55
1.3. EL ACUERDO POLÍTICO SOBRE COMPETENCIAS REGIONALES Y MUNICIPALES	57
1.3.1 EL GOBIERNO REGIONAL	59
1.3.2 El Gobierno Municipal	61
1.4. LAS CONTRIBUCIONES DESCENTRALIZADORAS CLAVES DEL DESARROLLO FUTURO	62
1.4.1. La descentralización y la diversificación productiva sustentable	63
1.4.2. La descentralización y la equidad e inclusión social	66
1.4.3. La descentralización y la moderna gestión pública	67
1.4.4. La descentralización y la participación ciudadana	69

CAPÍTULO 2

LA HISTORIA DE LA DESCENTRALIZACIÓN	73
2.1. LOS HITOS FUNDAMENTALES DEL SIGLO XIX	79
2.2. LA CONSTITUCIÓN DE 1925 Y LAS 25 PROVINCIAS DE CHILE	82

2.3. LA REGIONALIZACIÓN FORMAL DE LA DICTADURA Y LA CONARA DE 1974	88
2.3.1. El carácter refundacional del régimen dictatorial	88
2.3.2. La Comisión Nacional de Reforma Administrativa y el nuevo orden territorial chileno del «control institucional»	90
2.4. LA DESCENTRALIZACIÓN CHILENA NACIENTE EN LA FASE RE-DEMOCRATIZADORA [1990 AL 2010]	95
2.4.1. EL INICIO POLÍTICO E INSTITUCIONAL DEL PROCESO DE DESCENTRALIZACIÓN CHILENO	96
2.4.2. LAS LUCES Y SOMBRAS DE LA DESCENTRALIZACIÓN ENTRE 1990-2010	99
2.4.3. EL DESARROLLO MUNICIPAL EN EL PERIODO: SUS AVANCES Y LIMITACIONES	106
2.5. EL PERIODO 2010-2022: EL HITO DE LA COMISIÓN ASESORA PRESIDENCIAL EN DESCENTRALIZACIÓN Y DESARROLLO REGIONAL Y EL ESTALLIDO SOCIAL	120
2.5.1. El estancamiento de las fuerzas regionales y locales	120
2.5.2. La disminución de los Convenios de Programación y las formas de cofinanciamiento sectoriales	121
2.5.3. Un debate cargado por la demanda de transferencia de competencias	122
2.5.4. La pérdida de fuerza regional y local: la principal debilidad de esta década	124
2.5.5. La creación del Ministerio del Medio Ambiente y sus efectos regionales	125
2.5.6. La instauración de la Educación Pública Local y la desmunicipalización	127
2.5.7. Las nuevas divisiones en los Gobiernos Regionales y la elección popular de CORES	129
2.5.8. El surgimiento municipal: la gran novedad descentralizadora	130
2.5.9. La Comisión por la Descentralización en Bachelet II	131
2.5.10. Un enfoque crítico complementario a las conclusiones de la Comisión Descentralizadora de 2014	134
2.6. EL ESTALLIDO SOCIAL Y EL TIEMPO CONSTITUCIONAL	141
2.6.1. La propuesta descentralizadora en los procesos de debate constitucional	143
CAPÍTULO 3	
LOS GOBIERNOS SUBNACIONALES Y UNA PERSPECTIVA TRANSFORMADORA	147
3.1 LOS GOBIERNOS REGIONALES	147
3.1.1 Un horizonte deseable: la reestructuración de la figura de los Delegados Presidenciales	150
3.1.2. La acción y gestión interministerial como la esencia del trabajo del Gobierno Regional	157
3.1.3. La inversión regional y la ejecución presupuestaria son procesos fundamentales	159

3.1.4. La probidad, la transparencia y la rendición de cuentas	160
3.2 EL MUNICIPIO: DE ADMINISTRACIÓN LOCAL A GOBIERNO COMUNAL	161
3.1 DISPARIDADES Y BRECHAS DENTRO DE LA HETEROGENEIDAD LOCAL	162
3.1.1. Disparidades y segregación territorial	162
3.2.3. Disparidad de capacidades institucionales	164
3.2.4. Brechas financieras	166
3.2.5 Brechas en la ejecución local de políticas públicas	170
3.2.6. Transferencia de competencias a las Municipalidades: una realidad heterogé- nea	171
3.2.7. Competencias municipales en Chile	171
3.2.8. Nuevas competencias municipales	173
3.2.9. Una mirada comparada al proceso competencial	179
3.2.10. Transferencia de competencias a las municipalidades. Una disposición constitucional que «nació muerta»	181
3.2.11. Hacia una regulación legal del Artículo 118 de la CPR sobre transferencia de compe- tencias a las municipalidades	186
3.3. ARTICULACIÓN DE GOBIERNOS REGIONALES Y MUNICIPALIDADES; UN DESAFÍO PARA LA GOBERNAN- ZA TERRITORIAL	188
3.3.1. Análisis de competencias y determinación de vínculos desde la institucionalidad regio- nal.	189
3.3.2. El Fondo Regional de Iniciativa Local, una relación virtuosa entre los niveles regional y local	191
CAPÍTULO 4	
LOS RECURSOS PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL DE CHILE	195
4.1. LOS RECURSOS PARA EL DESARROLLO SUBNACIONAL DE CHILE	195
4.2. LA INVERSIÓN PÚBLICA COMO INSTRUMENTO A FORTALECER	202
4.3. FÓRMULAS DE FINANCIAMIENTO PÚBLICO, EL CASO DEL ROYALTY MINERO	203
4.4. LAS ALTERNATIVAS DE CO-FINANCIAMIENTO CON EL SECTOR PRIVADO EN LOS TERRITORIOS	204
4.5. LA RIGUROSIDAD EN LAS POLÍTICAS, LA AUSTERIDAD Y LA PROBIDAD ADMINISTRATIVA	205
CAPÍTULO 5	
LA PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA REGIONAL Y MUNICIPAL	209
5.1. LA PLANIFICACIÓN REGIONAL, UN ENFOQUE RENOVADO	209
5.2. LA ESTRATEGIA COMO CARTA DE NAVEGACIÓN EN CADA TERRITORIO	211
5.2.1 LOS CLÚSTERES Y LAS FORMAS DE ENLAZAMIENTO PRODUCTIVO.	212

5.2.3 LAS INNOVACIONES ENERGÉTICAS	213
5.2.4. Avances tecnológicos e innovación	214
5.2.5. La conectividad, las redes viales y los sistemas de transporte	215
5.2.6. La infraestructura en educación y salud, una clave territorial de la equidad social	215
5.2.7. Las carteras de proyectos y la gestión de recursos	216
5.2.8. La planificación regional y las organizaciones de la sociedad civil	216
5.3. LA PLANIFICACIÓN REGIONAL Y LAS COMUNAS	217
5.4. LAS PROPUESTAS EN PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN MUNICIPAL	217
5.4.1. Los Planes Comunales de Desarrollo, el instrumento clave de la gestión local	219
5.4.2. El Plan Regulador Comunal, instrumento básico del desarrollo territorial	220
5.4.3. La instalación de una Gerencia Municipal y la operación eficiente de los servicios locales	222
5.4.4. La tarea clave del Registro Social de Hogares	223
5.4.5. Las actualizadas carteras de proyectos y sus fuentes de financiamiento	224
CAPÍTULO 6	
FUERZA Y COHESIÓN SOCIAL EN LAS ENTIDADES TERRITORIALES	225
6.1. EL DESARROLLO DE UNA FUERZA POLÍTICA Y SOCIAL PROPIA	229
6.2. LOS LIDERAZGOS SUBNACIONALES PARA SUPERAR LAS BARRERAS CENTRALISTAS	233
6.3. FORTALECIMIENTO TERRITORIAL Y LIDERAZGOS LOCALES	235
CAPÍTULO 7	
CONSIDERACIONES FINALES: MECANISMOS PARA UNA DESCENTRALIZACIÓN TRASCENDENTE	237
SEGUNDA PARTE	
ASOCIATIVIDAD PÚBLICO-PRIVADA PARA LA DESCENTRALIZACIÓN	
SAMUEL GARRIDO	
CAPÍTULO 8	
DESCENTRALIZACIÓN EN CHILE, UN IMPERATIVO PARA EL DESARROLLO	243
CAPÍTULO 9	
CONSIDERACIONES FINALES: DESCENTRALIZACIÓN Y DESARROLLO REGIONAL DESDE EL DESAFÍO DEL EMPRESARIADO.	247
9.1 EL CASO DEL CIDERE Y EL DESARROLLO REGIONAL DEL BIOBÍO	247

9.2 CORBIOBIO, CORCHILE, CONAREDE Y CHILE DESCENTRALIZADO: CONTINUIDAD Y EVOLUCIÓN DEL DEBATE REGIONALISTA	249
9.3 DESCENTRALIZACIÓN EN CHILE: ¡UNA ÉPICA REGIONAL CONTRA EL CENTRALISMO ASFIXIANTE!	250
CAPÍTULO 10	
EL CAMBIO CLIMÁTICO EXIGE RESPUESTAS CONTUNDENTES: LA ASOCIATIVIDAD PÚBLICO-PRIVADA ES UN DEBER, NO UNA OPCIÓN, TRAS LO VIVIDO EN LOS ALUVIONES DE ATACAMA [2015] Y EL MEGAINCENDIO DEL SECANO COSTERO [2017]	253
10.1 EL SECTOR PRIVADO COMO ACTOR CLAVE EN LA GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES: UN COMPROMISO ESTRATÉGICO PARA CHILE	254
10.1.1. La Responsabilidad Social Empresarial y la rentabilidad de la prevención	254
10.1.2. Desafíos y aprendizajes: hacia una mayor efectividad	255
10.2. MARCO INTERNACIONAL PARA LA GESTIÓN DE RIESGOS DE DESASTRES: UN LLAMADO A LA ACCIÓN PÚBLICO-PRIVADA	257
10.3. MARCO LEGAL E INSTITUCIONAL: AVANZANDO HACIA UNA MAYOR EFECTIVIDAD, INCLUYENDO ACTIVAMENTE AL SECTOR PRIVADO	259
10.3.1. La Ley N° 21.364/2021: el Sistema Nacional de Prevención y Respuesta ante Desastres	260
10.3.2. Ley Marco de Cambio Climático: un nuevo paradigma para la gestión de riesgos	261
10.3.3. Planes Regionales de Ordenamiento Territorial: la clave para la Reducción de Riesgos de Desastres	262
10.4. EL SECTOR PRIVADO AL FRENTE DE LA PREVENCIÓN Y EL COMBATE DE INCENDIOS FORESTALES	263
10.4.1. El sector privado en la reconstrucción de Santa Olga: un modelo de colaboración y resiliencia	265
10.4.2. Acción sector privado en materia de prevención, gestión de emergencias y reconstrucción frente a amenazas hidrometeorológicas: el caso de los aluviones	267
10.4.3. Observaciones del rol del sector privado en la gestión de desastres socio-naturales	269
CAPÍTULO 11	
UN NUEVO MODELO DE DESARROLLO: AGUA, ENERGÍA LIMPIA, SUSTENTABILIDAD AMBIENTAL Y RESILIENCIA ANTE DESASTRES SON LOS PILARES DE UN FUTURO SOSTENIBLE PARA CHILE	271
11.1. URGENCIA CLIMÁTICA: TRANSFORMACIÓN EMPRESARIAL Y DESCENTRALIZACIÓN	272
11.2. EL AGUA: LA NECESIDAD DE UN NUEVO MODELO DE DESARROLLO EN CHILE	273

11.3. CHILE ANTE LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA: DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES	276
11.3.1. ¡Chile ante la encrucijada energética: del espejismo hidráulico a la revolución renovable!	276
11.3.2. La necesidad de una asociatividad público-privada de nueva calidad	278
11.3.3. Desarrollo sustentable, un imperativo para la supervivencia y la descentralización como herramienta clave	279
 CAPÍTULO 12	
PARA UN CHILE DESCENTRALIZADO: CONCESIONES Y ALIANZAS PÚBLICO-PRIVADAS AL SERVICIO DEL DESARROLLO REGIONAL Y LOCAL.	281
12.1. LA REVOLUCIÓN DE LAS CONCESIONES EN CHILE: UN CAMINO AL DESARROLLO	282
12.2. MARCO NORMATIVO RIGUROSO: GARANTÍA DE TRANSPARENCIA	285
12.3. FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE CONCESIONES: UN IMPULSO ESTRATÉGICO NECESARIO PARA EL DESARROLLO NACIONAL	287
12.4. EL FORTALECIMIENTO DE LOS PRIVADOS EN LOS ESFUERZOS CONCESIONALES EN UN ESCENARIO DESCENTRALIZADO	289
12.5. MÁS ALLÁ DE LA INFRAESTRUCTURA: CONCESIONES COMO CATALIZADOR DEL DESARROLLO INTEGRAL DEL FUTURO	290
 CAPÍTULO 13	
CLÚSTERES PRODUCTIVOS: EL MOTOR DEL NUEVO DESARROLLO REGIONAL, IMPULSADO POR EL EMPRENDIMIENTO	293
13.1 POLOS DE DESARROLLO, DESARROLLO RURAL Y CLÚSTERES PRODUCTIVOS: LECCIONES PARA EL DESARROLLO TERRITORIAL CHILENO	294
13.2. EL CENTRALISMO COMO ESTRATEGIA PARA PERPETUAR LA DEPENDENCIA ECONÓMICA REGIONAL Y UN FRENO AL EMPRENDIMIENTO Y AL DESARROLLO PRODUCTIVO DESDE LAS REGIONES	296
13.3. LA DIVERSIFICACIÓN E INTEGRACIÓN PRODUCTIVA, PILARES PARA UN DESARROLLO REGIONAL MÁS PRÓSPERO EN CHILE	297
13.4. DESCENTRALIZACIÓN PRODUCTIVA Y UN NUEVO MODELO DE DESARROLLO PARA CHILE	299
13.5. REFLEXIONES FINALES SOBRE EL DESARROLLO PRODUCTIVO REGIONAL	300
 CAPÍTULO 14	
CONSIDERACIONES FINALES: ASOCIATIVIDAD PÚBLICO- PRIVADA: EL IMPULSO DECISIVO PARA LA DESCENTRALIZACIÓN	303
14.1. CHILE ANTE LA CRISIS GLOBAL: DESAFÍOS PARA LA DESCENTRALIZACIÓN Y LA COLABORACIÓN PÚBLICO-PRIVADA	303
14.2. LA DESCENTRALIZACIÓN COMO PALANCA DEL DESARROLLO: UN EMPLAZAMIENTO A LA INVERSIÓN PRIVADA ESTRATÉGICA Y AL EMPODERAMIENTO REGIONAL	304

14.3. DESCENTRALIZACIÓN PARA EL DESARROLLO EQUITATIVO: ALIANZA PÚBLICO-PRIVADA-SOCIEDAD CIVIL AL SERVICIO DE LOS TERRITORIOS	306
---	-----

TERCERA PARTE

LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL Y LA DESCENTRALIZACIÓN EN CHILE: UNA RELACIÓN COMPLEJA, PERO INDISPENSABLE

SAMUEL GARRIDO

CAPÍTULO 15

LA IMPORTANCIA DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL PARA EL DESARROLLO	313
15.1. ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL: UNA MIRADA DESDE LA EXPERIENCIA CHILENA.	313
15.2. MOVIMIENTOS SOCIALES Y ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL: VANGUARDIA DEL CAMBIO SOCIAL.	314
15.2.1. Principales organizaciones y movimientos sociales en Chile	315
15.2.2. El Estallido Social de octubre de 2019: un grito desesperado contra la desigualdad	324
15.2.3. Más allá de la reivindicación: el sindicalismo como motor de un desarrollo territorial justo y sostenible	325
15.3. CARACTERIZACIÓN DE ORGANIZACIONES SOCIALES EN CHILE.	326
15.4. RELACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL CON EL SECTOR PRIVADO.	328
15.5. LA TRIPLE ALIANZA ESTRATÉGICA: PÚBLICO, PRIVADO Y SOCIAL	329
15.6. ORGANIZACIONES INTERMEDIARIAS, Y SU CRECIENTE ROL EN LA VINCULACIÓN ENTRE LAS OSC Y LA INSTITUCIONALIDAD PÚBLICA	330

CAPÍTULO 16

LOS GOBIERNOS LOCALES: PILARES DE LA DEMOCRACIA Y AGENTES DE TRANSFORMACIÓN TERRITORIAL	333
16.1. LA SOCIEDAD CIVIL Y LA GESTIÓN LOCAL: UN DIÁLOGO IMPOSTERGABLE PARA LA TRANSFORMACIÓN SOCIAL	335
16.2. DESCENTRALIZACIÓN Y PARTICIPACIÓN DE LAS OSC; UN VÍNCULO INDISPENSABLE	337
16.3. FINANCIAMIENTO DE LAS OSC	338

CAPÍTULO 17

MARCO NORMATIVO DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y DE LAS OSC EN CHILE	341
17.1. LEY N° 20.500: UN PASO INSUFICIENTE HACIA LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN LA GESTIÓN PÚBLICA	342
17.2. INSTRUMENTOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA CON ALCANCE LIMITADO	343

17.3. INSTRUCTIVOS PRESIDENCIALES: DECLARACIONES DE INTENCIONES PARA UNA PARTICIPACIÓN CIUDADANA REAL	344
17.4. LEY 20.500: UN MARCO NORMATIVO ATADO DE MANOS, URGENTE DE REFORMAR	345
17.5. UN DIAGNÓSTICO CRÍTICO DEL FRACASO DE LA LEY N° 20.500 A NIVEL LOCAL	347
17.6. PRESUPUESTOS PARTICIPATIVOS: UN POTENCIAL DESAPROVECHADO PARA LA DEMOCRATIZACIÓN DE LA GESTIÓN LOCAL	348
17.7. LOS PLEBISCITOS COMUNALES: UN INSTRUMENTO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA ASFIXIADO POR LA BUROCRACIA Y LA DESCONFIANZA	351
 CAPÍTULO 18	
JUNTAS DE VECINOS EN CHILE, HISTORIA, REGULACIONES, LIMITACIONES Y PROPUESTAS	355
18.1 LA PROMOCIÓN POPULAR Y LA LEY N°16.880: SEMBRANDO LA ORGANIZACIÓN VECINAL PARA UN CHILE MÁS JUSTO	355
18.2. LA PROMOCIÓN POPULAR Y LA UNIDAD POPULAR: UN BREVE AMANECER PARA LA ORGANIZACIÓN VECINAL, TRUNCADO POR LA DICTADURA	356
18.3. LA LEY 18.893: UN ATAQUE FRONTAL A LA ORGANIZACIÓN POPULAR Y LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA	358
18.4. LA LEY N°19.418: UNA PROMESA INCUMPLIDA DE EMPODERAMIENTO VECINAL, CONDICIONADA POR LA HERENCIA AUTORITARIA	359
18.5. URGE UNA REFORMA RADICAL DE LA LEY N°19.418: CUMPLIR LA PROMESA DE EMPODERAMIENTO VECINAL	360
 CAPÍTULO 19	
LOS SISTEMAS DE AGUA POTABLE RURAL [SAPR]: UNA EXPERIENCIA RESCATABLE DE VINCULACIÓN DE LA SOCIEDAD CIVIL CON LA INSTITUCIONALIDAD PÚBLICA Y PRIVADA	363
19.1. LA EXCLUSIÓN HISTÓRICA DEL MUNDO RURAL: EL ACCESO AL AGUA POTABLE, UNA DEUDA PENDIENTE DEL ESTADO CHILENO	364
19.2. LA EMERGENCIA DE LA DEMANDA RURAL POR EL AGUA: UN RECONOCIMIENTO DEL ESTADO CON EL CAMPO CHILENO	365
19.3. LA SEQUÍA ESTRUCTURAL Y LA RESILIENCIA DE LOS APR: UN EJEMPLO DE AUTOGESTIÓN FEMENINA FRENTE A LA CRISIS HÍDRICA	368
 CAPÍTULO 20	
LAS ORGANIZACIONES SOCIALES EN LA LUCHA POR LA VIVIENDA	373
20.1. ANTECEDENTES HISTÓRICOS	373
20.3. POLÍTICAS PÚBLICAS DE VIVIENDA POST 1990: SUBSIDIOS Y SEGREGACIÓN	378
20.4. LA PROBLEMÁTICA DE VINCULACIÓN CON LAS OSC Y LA REALIDAD TERRITORIAL	381

20.5. PROPUESTAS VITALIZADORAS DE LA FUERZA SOCIAL EN TORNO A LA VIVIENDA	383
--	------------

CAPÍTULO 21

CONSIDERACIONES FINALES RESPECTO DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL Y SU IMPORTANCIA EN UN PROCESO DESCENTRALIZADOR	385
--	------------

21.1. EL TRIPLE ESFUERZO PÚBLICO, PRIVADO Y SOCIAL COMO CLAVES FUTURAS DEL DESARROLLO TERRITORIAL	385
21.2. LA JUNTA DE VECINOS COMO INSTITUCIÓN FUNDAMENTAL DE LA SOCIEDAD CIVIL EN EL TERRITORIO	386
21.3. EL FORTALECIMIENTO DEL ROL MUNICIPAL COMO CONTRAPARTE DE LAS ORGANIZACIONES SOCIALES TERRITORIALES	387
21.4. EL ROL DE LAS ORGANIZACIONES SOCIALES EN TORNO A EDUCACIÓN Y SALUD	387
21.5. EL DEBER DE LOS GOBIERNOS REGIONALES EN RECONOCER Y ACCIONAR CONJUNTAMENTE CON LAS OSC EN EL TERRITORIO.	388
21.6. TRANSPARENCIA Y RENDICIÓN DE CUENTAS	388
21.7. ESCENARIO DESCENTRALIZADOR	389

CUARTA PARTE CONCLUSIONES Y PROPUESTAS

SERGIO GALILEA OCÓN

CAPÍTULO 22

LOS DESAFÍOS DESCENTRALIZADORES AL 2035	395
22.2. LA FUERZA SOCIAL PROPIA EN LOS TERRITORIOS COMO CLAVE DEL ÉXITO	396
22.3 EL ARREGLO INSTITUCIONAL CENTRAL-REGIONAL-MUNICIPAL PARA CHILE	397
22.4 LA ACCIÓN INTER-AGENCIAL [MINISTERIAL] EN EL TERRITORIO COMO CLAVE DE LA MODERNIZACIÓN EN LA GESTIÓN PÚBLICA	407
22.5 LA COLABORACIÓN PÚBLICO - PRIVADA, UNA NECESIDAD ESENCIAL EN LOS TERRITORIOS	411
22.6. HAGAMOS MEJOR LO QUE HACEMOS BIEN, APRENDIENDO DE LAS EXPERIENCIAS DESTACABLES	414
22.7. PROFESIONALES PARA LOS GOBIERNOS SUBNACIONALES: UNA NECESIDAD URGENTE	416
22.8. TAMBIÉN MÁS Y MEJOR DEMOCRACIA REPRESENTATIVA EN LA DESCENTRALIZACIÓN FUTURA	417
22.9 PALABRAS DE CIERRE	419

QUINTA PARTE
FUENTES BIBLIOGRÁFICAS Y REFERENCIAS

LEANDRO ESPÍNDOLA

LECTURAS DESTACADAS: 423