

# Ma

## Manuales

Andrés Chacón Romero  
César Rojas Ríos

### Manual de derecho municipal chileno

Principios, organización y desafíos

## ÍNDICE

|                                                                                     |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| ABREVIATURAS.....                                                                   | XIX   |
| PRÓLOGO.....                                                                        | XXI   |
| NOTA A ESTA EDICIÓN.....                                                            | XXIII |
| GUÍA DE LECTURA.....                                                                | XXV   |
| GLOSARIO DE PRECISIONES TERMINOLÓGICAS.....                                         | XXIX  |
| INTRODUCCIÓN.....                                                                   | XXXI  |
| 1. OBJETIVO.....                                                                    | XXXI  |
| 2. ALCANCE.....                                                                     | XXXII |
| 3. METODOLOGÍA.....                                                                 | XXXII |
| 4. DESTINATARIOS.....                                                               | XXXII |
| CAPÍTULO I: HISTORIA DEL DERECHO MUNICIPAL CHILENO: ORÍGENES<br>Y EVOLUCIÓN.....    | 1     |
| 1. CONTEXTO.....                                                                    | 3     |
| 2. LOS ANTECEDENTES REMOTOS: DEL MUNICIPIO ROMANO AL MUNICIPIO CASTE-<br>LLANO..... | 3     |
| 3. EL CABILDO COLONIAL.....                                                         | 4     |
| 4. INDEPENDENCIA Y ORGANIZACIÓN REPUBLICANA.....                                    | 6     |
| 5. CENTRALIZACIÓN Y DEBILITAMIENTO MUNICIPAL.....                                   | 7     |
| 6. EL MUNICIPIO EN EL DERECHO ADMINISTRATIVO MODERNO.....                           | 8     |

|                                                                                                      |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| 7. LA CONSTITUCIÓN VIGENTE Y LA CONFIGURACIÓN CONTEMPORÁNEA .....                                    | 9         |
| 8. LA CUESTIÓN MUNICIPAL EN LOS PROCESOS CONSTITUYENTES RECIENTES.....                               | 10        |
| 9. PERMANENCIA, ADAPTACIÓN Y SIGNIFICADO ACTUAL .....                                                | 10        |
| 10. CONSIDERACIONES FINALES: LA HISTORIA QUE EXPLICA EL PRESENTE .....                               | 12        |
| <b>CAPÍTULO II: LA MUNICIPALIDAD ENTRE LA CENTRALIZACIÓN Y LA DESCENTRALIZACIÓN DEL ESTADO .....</b> | <b>15</b> |
| 1. CONTEXTO.....                                                                                     | 17        |
| 2. LA MUNICIPALIDAD EN LA ORGANIZACIÓN TERRITORIAL .....                                             | 17        |
| 3. CENTRALIZACIÓN Y DESCENTRALIZACIÓN .....                                                          | 17        |
| 4. NATURALEZA Y LÍMITES DE LA AUTONOMÍA.....                                                         | 18        |
| 5. DESCONCENTRACIÓN: UNA CATEGORÍA DISTINTA.....                                                     | 19        |
| 6. DIMENSIÓN DEMOCRÁTICA Y DESAFÍOS ACTUALES .....                                                   | 19        |
| 7. CONSIDERACIONES FINALES: CÓMO DISTINGUIR LAS CATEGORÍAS EN LA PRÁCTICA .....                      | 19        |
| <b>CAPÍTULO III: EL MUNICIPIO EN EL ORDENAMIENTO JURÍDICO CHILENO .....</b>                          | <b>21</b> |
| 1. CONTEXTO.....                                                                                     | 23        |
| 2. EL MUNICIPIO COMO INSTITUCIÓN JURÍDICA Y PARTE DE LA ADMINISTRACIÓN.....                          | 23        |
| 3. PRINCIPIOS RECTORES DE LA ACTUACIÓN MUNICIPAL.....                                                | 24        |
| 4. AUTONOMÍA REGLADA E INTERÉS PÚBLICO LOCAL.....                                                    | 25        |
| 5. COMPETENCIA, RESERVA LEGAL Y TIPICIDAD ADMINISTRATIVA .....                                       | 25        |
| 6. RELEVANCIA DEL DERECHO MUNICIPAL EN LA GESTIÓN MODERNA.....                                       | 26        |
| 7. CONSIDERACIONES FINALES: UNA DECISIÓN MUNICIPAL, PASO A PASO.....                                 | 27        |
| <b>CAPÍTULO IV: FUENTES DEL DERECHO MUNICIPAL.....</b>                                               | <b>29</b> |
| 1. CONTEXTO.....                                                                                     | 31        |
| 2. LA CONSTITUCIÓN .....                                                                             | 31        |
| 3. LAS BASES CONSTITUCIONALES DE LAS MUNICIPALIDADES.....                                            | 31        |
| 4. LA LEY ORGÁNICA CONSTITUCIONAL DE MUNICIPALIDADES.....                                            | 34        |
| 5. ESTATUTO ADMINISTRATIVO, BASES GENERALES Y NORMATIVA COMPLEMENTARIA.....                          | 34        |

|                                                                                    |    |
|------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 6. LA JURISPRUDENCIA ADMINISTRATIVA DE LA CONTRALORÍA .....                        | 35 |
| 7. JERARQUÍA Y APLICACIÓN DE LAS FUENTES.....                                      | 35 |
| 8. CONSIDERACIONES FINALES: QUÉ NORMA SE APLICA CUANDO HAY DUDAS.....              | 36 |
| CAPÍTULO V: ORGANIZACIÓN MUNICIPAL, ATRIBUCIONES Y RÉGIMEN DE BIENES.....          | 39 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                   | 41 |
| 2. ORGANIZACIÓN INTERNA Y DIRECCIÓN SUPERIOR.....                                  | 41 |
| 3. LAS ATRIBUCIONES MUNICIPALES.....                                               | 42 |
| 3.1. Advertencia .....                                                             | 42 |
| 4. LAS ATRIBUCIONES ESENCIALES EN PARTICULAR.....                                  | 43 |
| 5. ALCALDE Y CONCEJO: UN SISTEMA DE EQUILIBRIOS.....                               | 44 |
| 6. UNIDADES Y REGLAMENTOS INTERNOS .....                                           | 45 |
| 7. RÉGIMEN DE BIENES MUNICIPALES Y NACIONALES DE USO PÚBLICO.....                  | 45 |
| 7.1. El permiso de ocupación o uso .....                                           | 47 |
| 7.2. La concesión .....                                                            | 47 |
| 7.3. La autorización .....                                                         | 48 |
| 8. ORGANIZACIÓN Y MODERNIZACIÓN .....                                              | 49 |
| 9. CONSIDERACIONES FINALES: EL EQUILIBRIO ENTRE ALCALDE Y CONCEJO EN ACCIÓN .....  | 50 |
| CAPÍTULO VI: AUTORIDADES COMUNALES, GOBIERNO LOCAL Y RESPONSABILIDAD POLÍTICA..... | 51 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                   | 53 |
| 2. EL ALCALDE Y EL CONCEJO .....                                                   | 53 |
| 3. LAS ATRIBUCIONES DEL ALCALDE.....                                               | 54 |
| 3.1. Las materias del artículo 65 de la Ley N° 18.695, una a una.....              | 57 |
| 4. LAS ATRIBUCIONES DE LOS CONCEJALES Y EL ROL FISCALIZADOR DEL CONCEJO...         | 59 |
| 4.1. El contenido de la función fiscalizadora .....                                | 59 |
| 4.2. Los límites de la fiscalización .....                                         | 60 |
| 4.3. El acceso a la información como cuerpo colegiado .....                        | 60 |

4.4. El derecho individual de cada concejal a ser informado..... 60

4.5. Estatuto personal: derechos y deberes..... 61

5. RESPONSABILIDAD POLÍTICA Y CAUSALES DE CESACIÓN ..... 62

6. NOTABLE ABANDONO DE DEBERES ..... 62

7. LA CONTRAVENCIÓN GRAVE A LAS NORMAS SOBRE PROBIDAD ADMINISTRATIVA... 64

8. PROCEDIMIENTO DE REMOCIÓN ..... 67

9. CONSIDERACIONES FINALES: CUÁNDO UNA OMISIÓN SE VUELVE CAUSAL DE CE-  
SACIÓN..... 67

CAPÍTULO VII: ESTATUTO ADMINISTRATIVO MUNICIPAL Y PRINCIPIO DE  
CONFIANZA LEGÍTIMA ..... 69

1. CONTEXTO ..... 71

2. LA RELACIÓN ESTATUTARIA..... 71

3. PRINCIPIOS, DERECHOS Y DEBERES ..... 71

4. MODALIDADES DE VINCULACIÓN..... 72

5. EL PRINCIPIO DE CONFIANZA LEGÍTIMA..... 73

6. EVOLUCIÓN JURISPRUDENCIAL Y ESTADO ACTUAL DEL DEBATE ..... 74

7. CONSIDERACIONES FINALES: LA EXPECTATIVA LEGÍTIMA DE UN FUNCIONARIO A  
CONTRATA ..... 76

CAPÍTULO VIII: ACTOS ADMINISTRATIVOS MUNICIPALES ..... 77

1. CONTEXTO ..... 79

2. CONCEPTO ..... 79

3. TIPOLOGÍA ..... 80

4. REQUISITOS DE VALIDEZ Y EFECTOS..... 81

5. VICIOS DEL ACTO, NULIDAD DE DERECHO PÚBLICO Y PRINCIPIO DE TRASCEN-  
DENCIA..... 81

6. LA EXTINCIÓN DEL ACTO: REVOCACIÓN, INVALIDACIÓN, CADUCIDAD Y DECAI-  
MIENTO ..... 82

7. EL ACTO ADMINISTRATIVO ELECTRÓNICO..... 83

8. CONTROL Y RESPONSABILIDAD..... 84

9. CONSIDERACIONES FINALES: POR QUÉ UN DECRETO PUEDE CAERSE ..... 85

|                                                                                          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| CAPÍTULO IX: GESTIÓN MUNICIPAL Y PRINCIPIO DE LEGALIDAD.....                             | 87  |
| 1. CONTEXTO.....                                                                         | 89  |
| 2. LA GESTIÓN COMO EJERCICIO JURÍDICO .....                                              | 89  |
| 3. HABILITACIÓN LEGAL Y COMPETENCIA ESTRICTA.....                                        | 89  |
| 4. LOS INSTRUMENTOS DE GESTIÓN MUNICIPAL DEL ARTÍCULO 6º DE LA LEY Nº 18.695 .....       | 90  |
| 5. DISCRECIONALIDAD Y SUS LÍMITES.....                                                   | 91  |
| 6. LA LEGALIDAD DEL GASTO MUNICIPAL .....                                                | 92  |
| 7. EFICIENCIA, MODERNIZACIÓN Y TECNOLOGÍA.....                                           | 93  |
| 8. CONSIDERACIONES FINALES: CUÁNDO HAY MARGEN PARA DECIDIR Y CUÁNDO NO .....             | 94  |
| CAPÍTULO X: TRANSPARENCIA, PROBIDAD Y CONTROL.....                                       | 97  |
| 1. CONTEXTO.....                                                                         | 99  |
| 2. FUNDAMENTO CONSTITUCIONAL Y PRINCIPIOS RECTORES.....                                  | 99  |
| 3. TRANSPARENCIA ACTIVA .....                                                            | 100 |
| 4. TRANSPARENCIA PASIVA: EL PROCEDIMIENTO DE ACCESO.....                                 | 101 |
| 5. PROBIDAD ADMINISTRATIVA Y CONFLICTOS DE INTERÉS .....                                 | 101 |
| 6. LA PROBIDAD DE LAS AUTORIDADES ELECTAS.....                                           | 102 |
| 7. USO DE RECURSOS PÚBLICOS Y RESPONSABILIDADES.....                                     | 103 |
| 8. EL SISTEMA DE CONTROL.....                                                            | 103 |
| 9. DENUNCIA Y PROTECCIÓN DEL DENUNCIANTE.....                                            | 104 |
| 10. LOS SISTEMAS DE INTEGRIDAD MUNICIPAL: DIAGNÓSTICO Y AGENDA DE REFORMA .....          | 105 |
| 11. TRANSPARENCIA, PROBIDAD Y ENTORNO DIGITAL .....                                      | 107 |
| 12. CONSIDERACIONES FINALES: UNA SOLICITUD DE INFORMACIÓN Y UN CONFLICTO DE INTERÉS..... | 108 |
| CAPÍTULO XI: RESPONSABILIDAD ADMINISTRATIVA MUNICIPAL Y RECLAMO DE ILEGALIDAD .....      | 109 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                         | 111 |
| 2. FUNDAMENTO Y CARACTERÍSTICAS.....                                                     | 111 |

|                                                                                               |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 3. CONCURRENCIA DE RESPONSABILIDADES Y PROCEDIMIENTO DISCIPLINARIO .....                      | 112 |
| 4. EL RECLAMO DE ILEGALIDAD MUNICIPAL .....                                                   | 113 |
| 5. CONSIDERACIONES FINALES: DEL SUMARIO AL RECLAMO DE ILEGALIDAD .....                        | 116 |
| CAPÍTULO XII: LA IMPLEMENTACIÓN DE LA LEY DE PLANTAS MUNICIPALES (LEY N° 20.922).....         | 119 |
| 1. CONTEXTO .....                                                                             | 121 |
| 2. CONTEXTO Y NATURALEZA DE LA PLANTA .....                                                   | 121 |
| 3. EL ARTÍCULO 49 BIS DE LA LEY N° 18.695 Y LAS CONDICIONES DE EJERCICIO DE LA FACULTAD ..... | 122 |
| 4. PRINCIPIOS Y PROCEDIMIENTO .....                                                           | 123 |
| 5. ENCASILLAMIENTO, CONTROL Y MODERNIZACIÓN .....                                             | 124 |
| 6. EL PRIMER CICLO EN CIFRAS: CUMPLIMIENTO FORMAL Y BRECHA SUSTANTIVA....                     | 124 |
| 7. LOS COSTOS DE IMPLEMENTACIÓN .....                                                         | 125 |
| 8. LECCIONES PARA EL SEGUNDO CICLO .....                                                      | 126 |
| 9. CONSIDERACIONES FINALES: MODERNIZAR LA PLANTA SIN VULNERAR LA LEY ....                     | 129 |
| CAPÍTULO XIII: EL CAPITAL HUMANO MUNICIPAL EN CHILE .....                                     | 131 |
| 1. CONTEXTO .....                                                                             | 133 |
| 2. CONCEPTO Y MARCO NORMATIVO .....                                                           | 133 |
| 3. FUNDAMENTOS TEÓRICOS DEL CONCEPTO .....                                                    | 134 |
| 4. PROFESIONALIZACIÓN, CAPACITACIÓN Y RESPONSABILIDAD .....                                   | 135 |
| 5. LA DOTACIÓN MUNICIPAL EN CIFRAS .....                                                      | 135 |
| 6. DESAFÍOS ESTRUCTURALES .....                                                               | 136 |
| 7. GESTIÓN DE PERSONAS Y BRECHAS INSTITUCIONALES .....                                        | 137 |
| 8. CONSIDERACIONES FINALES: EL TALENTO HUMANO COMO PROBLEMA JURÍDICO Y DE GESTIÓN .....       | 138 |
| CAPÍTULO XIV: DIGITALIZACIÓN, DATOS E INTELIGENCIA ARTIFICIAL ..                              | 141 |
| 1. CONTEXTO .....                                                                             | 143 |
| 2. UN MARCO INTEGRADO: TRANSFORMACIÓN DIGITAL, DATOS, TRANSPARENCIA Y VIGILANCIA .....        | 143 |

|                                                                                     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 3. DIGITALIZACIÓN Y GESTIÓN DE DATOS .....                                          | 144 |
| 4. INTELIGENCIA ARTIFICIAL: APOYO, NO SUSTITUCIÓN .....                             | 144 |
| 5. DECISIÓN ASISTIDA POR IA: CONTROL HUMANO, EXPLICABILIDAD Y RESPONSABILIDAD ..... | 145 |
| 6. RESPONSABILIDAD Y ROL DEL DERECHO .....                                          | 146 |
| 7. CONSIDERACIONES FINALES: LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL APOYA, PERO NO DECIDE .....  | 147 |
| CAPÍTULO XV: LA LEY N° 21.802 DE SEGURIDAD MUNICIPAL .....                          | 149 |
| 1. CONTEXTO .....                                                                   | 151 |
| 2. LA POLICÍA ADMINISTRATIVA LOCAL Y LA FRONTERA CON LA FUNCIÓN POLICIAL .....      | 151 |
| 3. FINALIDAD Y ROL MUNICIPAL .....                                                  | 152 |
| 4. FUNCIONES, COMITÉ E INSPECTORES .....                                            | 152 |
| 5. PROTECCIÓN, TELEVIGILANCIA E INTERCAMBIO DE INFORMACIÓN .....                    | 154 |
| 6. VIDEOVIGILANCIA, TRATAMIENTO DE IMÁGENES Y LÍMITES TECNOLÓGICOS .....            | 154 |
| 7. COORDINACIÓN, LÍMITES Y PROYECCIÓN .....                                         | 155 |
| 8. CONSIDERACIONES FINALES: TELEVIGILANCIA CON RESPETO A LOS DATOS PERSONALES ..... | 156 |
| CAPÍTULO XVI: LAS ASOCIACIONES DE MUNICIPALIDADES .....                             | 159 |
| 1. CONTEXTO .....                                                                   | 161 |
| 2. MARCO JURÍDICO Y FINALIDADES .....                                               | 161 |
| 3. AUTONOMÍA, IMPORTANCIA Y CONTROL .....                                           | 162 |
| 4. CONSIDERACIONES FINALES: VARIAS COMUNAS, UN PROBLEMA COMÚN .....                 | 162 |
| CAPÍTULO XVII: BUENAS PRÁCTICAS JURÍDICO-MUNICIPALES .....                          | 165 |
| 1. CONTEXTO .....                                                                   | 167 |
| 2. PRÁCTICAS ESENCIALES .....                                                       | 167 |
| 3. BUENAS PRÁCTICAS, RESPONSABILIDAD Y MODERNIZACIÓN .....                          | 168 |
| 4. “CHECKLIST” JURÍDICO ANTES DE DECIDIR .....                                      | 169 |
| 5. CONSIDERACIONES FINALES: USAR EL “CHECKLIST” ANTES DE DECIDIR .....              | 169 |
| CAPÍTULO XVIII: PERMISOS DE OCUPACIÓN O USO Y CONCESIONES EN LA LEY N° 18.695 ..... | 171 |

|                                                                                                     |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1. CONTEXTO.....                                                                                    | 173 |
| 2. BASES DOGMÁTICAS: ADMINISTRADO Y LIBERTADES E INTERVENCIÓN .....                                 | 174 |
| 3. AUTORIZACIÓN, CONCESIÓN Y PERMISO .....                                                          | 175 |
| 4. EL RÉGIMEN EN LA LEY N° 18.695.....                                                              | 176 |
| 5. CONSIDERACIONES FINALES: PERMISO PRECARIO O CONCESIÓN: UNA ELECCIÓN<br>CON CONSECUENCIAS .....   | 178 |
| CAPÍTULO XIX: FINANZAS Y PRESUPUESTO MUNICIPAL .....                                                | 181 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                                    | 183 |
| 2. MARCO NORMATIVO Y PRINCIPIOS.....                                                                | 183 |
| 3. INGRESOS MUNICIPALES .....                                                                       | 183 |
| 4. FORMULACIÓN, APROBACIÓN Y MODIFICACIÓN DEL PRESUPUESTO.....                                      | 184 |
| 5. EJECUCIÓN DEL GASTO, CONTABILIDAD Y DEUDA .....                                                  | 185 |
| 6. RENDICIÓN DE CUENTAS Y CONTROL FINANCIERO.....                                                   | 185 |
| 7. GESTIÓN FINANCIERA AVANZADA: DÉFICIT PERSISTENTE, PASIVOS CONTINGENTES<br>Y FONDOS EXTERNOS..... | 186 |
| 8. EL FONDO COMÚN MUNICIPAL EN TÉRMINOS SIMPLES.....                                                | 186 |
| 8.1. Definición.....                                                                                | 186 |
| 8.2. Componentes .....                                                                              | 187 |
| 8.3. Forma de reparto.....                                                                          | 187 |
| 9. CONSIDERACIONES FINALES: UNA MODIFICACIÓN PRESUPUESTARIA BIEN HECHA ..                           | 188 |
| CAPÍTULO XX: CONTRATACIÓN ADMINISTRATIVA Y COMPRAS PÚBLICAS<br>MUNICIPALES.....                     | 191 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                                    | 193 |
| 2. MARCO NORMATIVO Y ÁMBITO .....                                                                   | 193 |
| 3. PROCEDIMIENTOS DE CONTRATACIÓN.....                                                              | 193 |
| 4. BASES, GARANTÍAS, EVALUACIÓN Y ADJUDICACIÓN.....                                                 | 194 |
| 5. EJECUCIÓN E INTERPRETACIÓN DEL CONTRATO ADMINISTRATIVO.....                                      | 194 |
| 6. PROBABIDAD Y CONTROL DE LEGALIDAD .....                                                          | 195 |
| 7. CONTRATACIÓN DE OBRA PÚBLICA Y CONCESIONES DE INFRAESTRUCTURA .....                              | 196 |

|                                                                                  |     |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 8. CONSIDERACIONES FINALES: DE LAS BASES A LA ADJUDICACIÓN, SIN TROPIEZOS .      | 197 |
| CAPÍTULO XXI: PROCEDIMIENTO ADMINISTRATIVO MUNICIPAL Y RECURSOS INTERNOS .....   | 199 |
| 1. CONTEXTO .....                                                                | 201 |
| 2. MARCO Y PRINCIPIOS .....                                                      | 201 |
| 3. ETAPAS, EXPEDIENTE Y NOTIFICACIÓN .....                                       | 201 |
| 4. SILENCIO ADMINISTRATIVO, INVALIDACIÓN Y REVOCACIÓN .....                      | 202 |
| 5. RECURSOS ADMINISTRATIVOS Y SU ARTICULACIÓN CON EL RECLAMO DE ILEGALIDAD.....  | 202 |
| 6. CONSIDERACIONES FINALES: QUÉ PASA CUANDO LA ADMINISTRACIÓN NO RESPONDE.....   | 203 |
| CAPÍTULO XXII: PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y DEMOCRACIA LOCAL ..                     | 205 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                 | 207 |
| 2. MARCO NORMATIVO .....                                                         | 207 |
| 3. INSTRUMENTOS DE PARTICIPACIÓN .....                                           | 207 |
| 4. PARTICIPACIÓN, PROBIDAD Y CONTROL SOCIAL .....                                | 208 |
| 5. CONSIDERACIONES FINALES: PARTICIPAR DE VERDAD, NO SOLO EN EL PAPEL .....      | 209 |
| CAPÍTULO XXIII: PLANIFICACIÓN TERRITORIAL, URBANISMO Y ORDENAMIENTO COMUNAL..... | 211 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                 | 213 |
| 2. MARCO NORMATIVO E INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN .....                         | 213 |
| 3. ELABORACIÓN Y APROBACIÓN DEL PLAN REGULADOR COMUNAL .....                     | 213 |
| 4. PERMISOS DE EDIFICACIÓN Y RECEPCIÓN FINAL.....                                | 214 |
| 5. COORDINACIÓN Y CONFLICTOS .....                                               | 214 |
| 6. EL PLAN DE DESARROLLO COMUNAL Y SU ARTICULACIÓN CON EL PRESUPUESTO.....       | 215 |
| 6.1. Concepto y régimen legal .....                                              | 215 |
| 6.2. Naturaleza jurídica.....                                                    | 216 |
| 6.3. Contenido y metodología.....                                                | 216 |
| 6.4. La articulación con el presupuesto .....                                    | 216 |

|                                                                                          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 6.5. La articulación con los demás instrumentos.....                                     | 217 |
| 7. CONSIDERACIONES FINALES: DEL PLAN REGULADOR AL PERMISO DE EDIFICACIÓN .....           | 218 |
| CAPÍTULO XXIV: PATENTES, PERMISOS Y ACTIVIDAD ECONÓMICA LOCAL .....                      | 221 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                         | 223 |
| 2. MARCO NORMATIVO.....                                                                  | 223 |
| 3. PATENTES MUNICIPALES.....                                                             | 223 |
| 3.1. Naturaleza jurídica.....                                                            | 224 |
| 3.2. El hecho gravado y su territorialidad .....                                         | 224 |
| 3.3. Base imponible, tasa y devengo .....                                                | 225 |
| 3.4. El debate sobre las sociedades de inversión .....                                   | 225 |
| 3.5. Carácter reglado del otorgamiento .....                                             | 226 |
| 3.6. Extinción y consecuencias del no pago.....                                          | 226 |
| 4. PERMISOS PRECARIOS Y DERECHOS MUNICIPALES .....                                       | 226 |
| 5. FISCALIZACIÓN, CLAUSURA Y REVOCACIÓN.....                                             | 227 |
| 6. CONSIDERACIONES FINALES: UNA PATENTE, UNA FISCALIZACIÓN Y UNA CLAUSURA.....           | 227 |
| CAPÍTULO XXV: POTESTAD NORMATIVA MUNICIPAL Y ORDENANZAS....                              | 229 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                         | 231 |
| 2. TIPOLOGÍA DE LOS ACTOS MUNICIPALES.....                                               | 231 |
| 3. LÍMITES MATERIALES Y COMPETENCIALES.....                                              | 231 |
| 4. TÉCNICA NORMATIVA Y CONTROL.....                                                      | 232 |
| 5. CONSIDERACIONES FINALES: UNA ORDENANZA QUE NO PUEDE CREAR SANCIONES A SU ANTOJO ..... | 232 |
| CAPÍTULO XXVI: RESPONSABILIDAD PATRIMONIAL Y FALTA DE SERVICIO MUNICIPAL .....           | 235 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                         | 237 |
| 2. FUNDAMENTO Y MARCO NORMATIVO.....                                                     | 237 |
| 3. ELEMENTOS Y LEGITIMACIÓN.....                                                         | 237 |

|                                                                                        |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 4. ÁMBITOS TÍPICOS DE LITIGACIÓN.....                                                  | 238 |
| 5. DISTINCIÓN ENTRE TIPOS DE RESPONSABILIDAD .....                                     | 238 |
| 6. CONSIDERACIONES FINALES: EL BACHE QUE TERMINA EN DEMANDA .....                      | 239 |
| CAPÍTULO XXVII: SISTEMA INTEGRAL DE CONTROL MUNICIPAL .....                            | 241 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                       | 243 |
| 2. CONTROL INTERNO.....                                                                | 243 |
| 3. CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA .....                                           | 243 |
| 4. TRANSPARENCIA Y PROTECCIÓN DE DATOS.....                                            | 244 |
| 5. JUSTICIA ELECTORAL Y TRIBUNALES ORDINARIOS.....                                     | 244 |
| 6. CONSIDERACIONES FINALES: QUIÉN CONTROLA AL MUNICIPIO Y CÓMO ENCAJA<br>TODO.....     | 245 |
| CAPÍTULO XXVIII: GESTIÓN PATRIMONIAL Y ADMINISTRACIÓN DE BIENES<br>MUNICIPALES.....    | 247 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                       | 249 |
| 2. CLASIFICACIÓN DE LOS BIENES.....                                                    | 249 |
| 3. ADMINISTRACIÓN PATRIMONIAL.....                                                     | 249 |
| 4. ACTOS DE DISPOSICIÓN Y USO .....                                                    | 249 |
| 5. CONSIDERACIONES FINALES: VENDER O CEDER UN BIEN MUNICIPAL: CON QUÉ<br>CUIDADOS..... | 251 |
| CAPÍTULO XXIX: SERVICIOS MUNICIPALES Y GESTIÓN OPERATIVA<br>LOCAL.....                 | 253 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                       | 255 |
| 2. MARCO Y FUNCIONES DE SERVICIO.....                                                  | 255 |
| 3. MODALIDADES DE PRESTACIÓN .....                                                     | 255 |
| 4. SERVICIOS TÍPICOS Y SU RÉGIMEN.....                                                 | 256 |
| 5. CALIDAD, CONTINUIDAD Y RESPONSABILIDAD.....                                         | 256 |
| 6. CONTINUIDAD DE LOS SERVICIOS ESENCIALES .....                                       | 256 |
| 7. CONSIDERACIONES FINALES: QUE EL SERVICIO NO SE DETENGA.....                         | 257 |
| CAPÍTULO XXX: INSPECCIÓN MUNICIPAL, FISCALIZACIÓN Y POTESTAD<br>SANCIONATORIA .....    | 259 |

|                                                                                                         |     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1. CONTEXTO.....                                                                                        | 261 |
| 2. FUNDAMENTO Y ALCANCE .....                                                                           | 261 |
| 3. LA INSPECCIÓN Y EL ACTA .....                                                                        | 261 |
| 4. DENUNCIA Y JUZGADO DE POLICÍA LOCAL .....                                                            | 261 |
| 5. MEDIDAS, LÍMITES Y COORDINACIÓN.....                                                                 | 262 |
| 6. LA SECUENCIA INSPECCIÓN-DENUNCIA-MEDIDA-SANCIÓN .....                                                | 262 |
| 7. CONSIDERACIONES FINALES: UNA INFRACCIÓN BIEN SANCIONADA.....                                         | 263 |
| CAPÍTULO XXXI: LITIGACIÓN MUNICIPAL Y DEFENSA JUDICIAL DEL MUNICIPIO.....                               | 265 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                                        | 267 |
| 2. MAPA DE ACCIONES CONTRA EL MUNICIPIO .....                                                           | 267 |
| 3. LEGITIMACIÓN, PRUEBA Y MEDIDAS CAUTELARES .....                                                      | 267 |
| 4. DEFENSA, CUMPLIMIENTO Y ROL DE LA ASESORÍA JURÍDICA .....                                            | 268 |
| 5. LA PREVENCIÓN DEL LITIGIO.....                                                                       | 268 |
| 6. CONSIDERACIONES FINALES: CUANDO AL MUNICIPIO LO DEMANDAN .....                                       | 269 |
| CAPÍTULO XXXII: RELACIONES DEL MUNICIPIO CON CORPORACIONES, FUNDACIONES Y ENTIDADES COLABORADORAS ..... | 271 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                                        | 273 |
| 2. TIPOLOGÍA DE LAS ENTIDADES VINCULADAS .....                                                          | 273 |
| 3. RÉGIMEN JURÍDICO Y CONTROL.....                                                                      | 273 |
| 4. LA DESMUNICIPALIZACIÓN DE LA EDUCACIÓN .....                                                         | 274 |
| 5. RIESGOS Y BUENAS PRÁCTICAS .....                                                                     | 274 |
| 6. CONSIDERACIONES FINALES: CORPORACIONES MUNICIPALES: COOPERACIÓN CON CONTROL.....                     | 275 |
| CAPÍTULO XXXIII: SUBVENCIONES, APORTES Y TRANSFERENCIAS MUNICIPALES.....                                | 277 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                                        | 279 |
| 2. CONCEPTO Y BASE LEGAL.....                                                                           | 279 |
| 3. PROCEDIMIENTO Y LÍMITES .....                                                                        | 279 |

|                                                                                              |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 4. RENDICIÓN Y CONTROL.....                                                                  | 279 |
| 5. RIESGOS TÍPICOS .....                                                                     | 280 |
| 6. CONSIDERACIONES FINALES: UNA SUBVENCIÓN QUE SE RINDE Y SE CONTROLA....                    | 281 |
| CAPÍTULO XXXIV: ÉTICA PÚBLICA LOCAL, INHABILIDADES Y CON-<br>FLICTOS DE INTERÉS .....        | 283 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                             | 285 |
| 2. MARCO NORMATIVO .....                                                                     | 285 |
| 3. DECLARACIONES DE INTERESES Y PATRIMONIO.....                                              | 285 |
| 4. INHABILIDADES, INCOMPATIBILIDADES Y ABSTENCIÓN.....                                       | 285 |
| 5. “LOBBY”, REGALOS Y “PUERTAS GIRATORIAS” .....                                             | 286 |
| 6. INTEGRIDAD INSTITUCIONAL Y MODELOS DE PREVENCIÓN.....                                     | 286 |
| 7. CAPTURA INSTITUCIONAL Y RELACIÓN CON CONTRATISTAS Y ENTIDADES VINCU-<br>LADAS.....        | 287 |
| 8. CONSIDERACIONES FINALES: EL CONCEJAL QUE DEBE ABSTENERSE .....                            | 287 |
| CAPÍTULO XXXV: COORDINACIÓN INTERGUBERNAMENTAL Y RELA-<br>CIONES CON ÓRGANOS DEL ESTADO..... | 289 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                             | 291 |
| 2. EL MUNICIPIO EN EL ESTADO UNITARIO .....                                                  | 291 |
| 3. ACTORES Y NIVELES .....                                                                   | 291 |
| 4. INSTRUMENTOS DE COORDINACIÓN .....                                                        | 291 |
| 5. ÁMBITOS CRÍTICOS .....                                                                    | 292 |
| 6. COORDINACIÓN VERTICAL Y HORIZONTAL .....                                                  | 292 |
| 7. CONSIDERACIONES FINALES: COORDINARSE SIN PERDER LA AUTONOMÍA .....                        | 293 |
| CAPÍTULO XXXVI: GESTIÓN DE EMERGENCIAS, CATÁSTROFES Y CONTI-<br>NUIDAD OPERACIONAL .....     | 295 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                             | 297 |
| 2. MARCO NORMATIVO .....                                                                     | 297 |
| 3. EL MUNICIPIO EN EL CICLO DEL RIESGO .....                                                 | 297 |
| 4. CONTINUIDAD OPERACIONAL.....                                                              | 297 |

|                                                                                     |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 5. POTESTADES Y LÍMITES EN EMERGENCIA.....                                          | 298 |
| 6. CONSIDERACIONES FINALES: ANTES, DURANTE Y DESPUÉS DE LA EMERGENCIA....           | 298 |
| CAPÍTULO XXXVII: DERECHOS DE LOS VECINOS Y CALIDAD DEL SER-<br>VICIO MUNICIPAL..... | 301 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                    | 303 |
| 2. EL ADMINISTRADO FRENTE AL MUNICIPIO.....                                         | 303 |
| 3. CATÁLOGO DE DERECHOS.....                                                        | 303 |
| 4. CANALES Y TUTELA.....                                                            | 303 |
| 5. CALIDAD DEL SERVICIO.....                                                        | 304 |
| 6. CONSIDERACIONES FINALES: EL VECINO COMO TITULAR DE DERECHOS.....                 | 304 |
| CAPÍTULO XXXVIII: GESTIÓN DOCUMENTAL, ARCHIVO Y TRAZABILIDAD<br>ADMINISTRATIVA..... | 307 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                    | 309 |
| 2. DEL PAPEL AL EXPEDIENTE ELECTRÓNICO.....                                         | 309 |
| 3. ARCHIVO Y CONSERVACIÓN.....                                                      | 309 |
| 4. LA TRAZABILIDAD COMO GARANTÍA.....                                               | 309 |
| 5. PROTECCIÓN DE DATOS Y PUBLICIDAD.....                                            | 310 |
| 6. INTEROPERABILIDAD, RESPALDO Y VALOR PROBATORIO.....                              | 310 |
| 7. CONSIDERACIONES FINALES: EL EXPEDIENTE QUE PRUEBA LO QUE SE HIZO.....            | 311 |
| CAPÍTULO XXXIX: CONTROL COMUNITARIO DEL GASTO Y PRESUPUESTO<br>PARTICIPATIVO.....   | 313 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                    | 315 |
| 2. FUNDAMENTO.....                                                                  | 315 |
| 3. EL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO.....                                                | 315 |
| 4. RENDICIÓN PÚBLICA Y PRIORIDADES VECINALES.....                                   | 316 |
| 5. LÍMITES Y BUENAS PRÁCTICAS.....                                                  | 316 |
| 6. CONSIDERACIONES FINALES: QUE LOS VECINOS DECIDAN PARTE DEL GASTO.....            | 317 |
| CAPÍTULO XL: GOBIERNO ABIERTO, TRANSPARENCIA AVANZADA Y DATOS<br>ABIERTOS.....      | 319 |

|                                                                                        |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1. CONTEXTO.....                                                                       | 321 |
| 2. DEL DERECHO DE ACCESO AL GOBIERNO ABIERTO.....                                      | 321 |
| 3. DATOS ABIERTOS E INTEROPERABILIDAD.....                                             | 321 |
| 4. PARTICIPACIÓN DIGITAL.....                                                          | 322 |
| 5. RENDICIÓN DE CUENTAS INTEROPERABLE.....                                             | 322 |
| 6. CONSIDERACIONES FINALES: PUBLICAR DATOS PARA QUE CUALQUIERA CON-<br>TROLE.....      | 323 |
| CAPÍTULO XLI: “COMPLIANCE”, AUDITORÍA INTERNA Y GESTIÓN DE<br>RIESGOS MUNICIPALES..... | 325 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                       | 327 |
| 2. DEL CONTROL POSTERIOR AL CONTROL PREVENTIVO.....                                    | 327 |
| 3. AUDITORÍA INTERNA Y GESTIÓN DE RIESGOS.....                                         | 327 |
| 4. PROGRAMAS DE CUMPLIMIENTO.....                                                      | 328 |
| 5. CONTROL PREVENTIVO DE ILEGALIDADES Y SUS LÍMITES.....                               | 328 |
| 6. CONSIDERACIONES FINALES: ANTICIPARSE AL PROBLEMA CON UNA MATRIZ DE<br>RIESGOS.....  | 329 |
| CAPÍTULO XLII: PATRIMONIO CULTURAL, MEDIO AMBIENTE LOCAL Y<br>ESPACIO PÚBLICO.....     | 331 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                       | 333 |
| 2. PATRIMONIO CULTURAL COMUNAL.....                                                    | 333 |
| 3. GESTIÓN AMBIENTAL LOCAL.....                                                        | 333 |
| 4. ESPACIO PÚBLICO Y BIENES NACIONALES DE USO PÚBLICO.....                             | 334 |
| 5. ORDENANZAS VERDES Y PARTICIPACIÓN.....                                              | 334 |
| 6. RESILIENCIA TERRITORIAL Y CONTINUIDAD ANTE EVENTOS EXTREMOS.....                    | 334 |
| 7. CONSIDERACIONES FINALES: PROTEGER LO QUE ES DE TODOS.....                           | 335 |
| CAPÍTULO XLIII: CIBERSEGURIDAD MUNICIPAL Y CONTINUIDAD OPE-<br>RACIONAL DIGITAL.....   | 337 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                       | 339 |
| 2. CIBERSEGURIDAD PÚBLICA Y ACTIVOS CRÍTICOS.....                                      | 339 |
| 3. BRECHAS DE SEGURIDAD Y RESPUESTA INSTITUCIONAL.....                                 | 339 |

|                                                                                          |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 4. RESPALDO, RECUPERACIÓN Y CONTINUIDAD.....                                             | 340 |
| 5. CONFIDENCIALIDAD, PROVEEDORES Y ARTICULACIÓN.....                                     | 340 |
| 6. LA LEY MARCO DE CIBERSEGURIDAD Y LAS OBLIGACIONES MUNICIPALES .....                   | 340 |
| 7. CAPACIDADES INSTALADAS, CAPITAL HUMANO Y AGENDA DE IMPLEMENTACIÓN ..                  | 342 |
| 8. CONSIDERACIONES FINALES: UN ATAQUE INFORMÁTICO Y LA CONTINUIDAD DEL<br>SERVICIO ..... | 345 |
| CAPÍTULO XLIV: CONTRATACIÓN ELECTRÓNICA, “SOFTWARES” Y TRA-<br>ZABILIDAD DEL GASTO.....  | 347 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                         | 349 |
| 2. COMPRA DE “SOFTWARES”, LICENCIAS Y SERVICIOS EN LA NUBE .....                         | 349 |
| 3. INTEROPERABILIDAD, PORTABILIDAD Y DEPENDENCIA TECNOLÓGICA .....                       | 349 |
| 4. MODIFICACIÓN CONTRACTUAL Y AUDITORÍA DEL GASTO DIGITAL.....                           | 350 |
| 5. TRAZABILIDAD DEL CICLO DE COMPRA Y ELUSIÓN.....                                       | 350 |
| 6. CONSIDERACIONES FINALES: COMPRAR “SOFTWARES” SIN QUEDAR ATRAPADO.....                 | 351 |
| CAPÍTULO XLV: GESTIÓN AMBIENTAL LOCAL Y CAMBIO CLIMÁTICO ....                            | 353 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                         | 355 |
| 2. EL MUNICIPIO EN LA INSTITUCIONALIDAD AMBIENTAL .....                                  | 355 |
| 3. LA LEY MARCO DE CAMBIO CLIMÁTICO Y EL PLAN DE ACCIÓN COMUNAL .....                    | 355 |
| 4. GESTIÓN DE RESIDUOS Y RESPONSABILIDAD EXTENDIDA DEL PRODUCTOR .....                   | 356 |
| 5. CERTIFICACIÓN AMBIENTAL MUNICIPAL Y EDUCACIÓN AMBIENTAL .....                         | 357 |
| 6. EL MUNICIPIO EN LA EVALUACIÓN AMBIENTAL DE PROYECTOS .....                            | 357 |
| 7. ORDENANZAS AMBIENTALES Y TENENCIA RESPONSABLE DE MASCOTAS .....                       | 358 |
| 8. CONSIDERACIONES FINALES: DEL ASEO COMUNAL A LA ADAPTACIÓN CLIMÁTICA.                  | 359 |
| CAPÍTULO XLVI: PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES EN LA GESTIÓN<br>MUNICIPAL.....            | 361 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                         | 363 |
| 2. EL CAMBIO DE PARADIGMA: DE LA LEY N° 19.628 A LA LEY N° 21.719 .....                  | 363 |
| 3. EL MUNICIPIO COMO RESPONSABLE DE TRATAMIENTO.....                                     | 364 |
| 4. LOS DERECHOS DE LOS TITULARES ANTE EL MUNICIPIO .....                                 | 364 |

|                                                                                              |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 5. GOBERNANZA INTERNA: DELEGADO, REGISTROS, EVALUACIONES Y BRECHAS.....                      | 365 |
| 6. FISCALIZACIÓN Y CONSECUENCIAS PARA LOS ÓRGANOS PÚBLICOS.....                              | 365 |
| 7. ÁMBITOS MUNICIPALES CRÍTICOS.....                                                         | 365 |
| 8. CONSIDERACIONES FINALES: LOS DATOS DE LOS VECINOS COMO RESPONSABILIDAD INSTITUCIONAL..... | 367 |
| CAPÍTULO XLVII: LOS JUZGADOS DE POLICÍA LOCAL Y LA JUSTICIA LOCAL.....                       | 369 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                             | 371 |
| 2. NATURALEZA JURÍDICA: UN TRIBUNAL EN SEDE MUNICIPAL.....                                   | 371 |
| 3. NOMBRAMIENTO, ESTATUTO Y REMOCIÓN DEL JUEZ.....                                           | 372 |
| 4. COMPETENCIA Y PROCEDIMIENTO.....                                                          | 372 |
| 5. LA RELACIÓN MUNICIPIO-JUZGADO: DEBERES RECÍPROCOS Y LÍMITES.....                          | 373 |
| 6. LAS MULTAS: DESTINO, COBRO Y CONTROL.....                                                 | 373 |
| 7. CONSIDERACIONES FINALES: EL TRIBUNAL QUE VIVE EN EL MUNICIPIO.....                        | 375 |
| CAPÍTULO XLVIII: LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN LA GESTIÓN MUNICIPAL.....                     | 377 |
| 1. CONTEXTO.....                                                                             | 379 |
| 2. LA ADOPCIÓN DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL EN LOS MUNICIPIOS.....                          | 379 |
| 3. EL PERÍMETRO REGULATORIO EN FORMACIÓN.....                                                | 380 |
| 4. LA DECISIÓN ALGORÍTMICA: LEGALIDAD, MOTIVACIÓN Y RESPONSABILIDAD.....                     | 381 |
| 5. LAS CONDICIONES DE BASE: CAPITAL HUMANO, ESTRUCTURAS TECNOLÓGICAS Y DATOS.....            | 381 |
| 6. LA AGENDA DE EVIDENCIA Y EL CRITERIO DE ADOPCIÓN RESPONSABLE.....                         | 383 |
| 7. CONSIDERACIONES FINALES: UN ASISTENTE VIRTUAL Y EL JUICIO DEL FUNCIONARIO.....            | 385 |
| APÉNDICES.....                                                                               | 387 |
| APÉNDICE A: CRITERIOS CONTROVERTIDOS.....                                                    | 389 |
| APÉNDICE B: RIESGOS DE APLICACIÓN Y ERRORES FRECUENTES.....                                  | 391 |
| ÍNDICE TEMÁTICO.....                                                                         | 393 |
| ÍNDICE ANALÍTICO.....                                                                        | 395 |

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS ..... 399

    DOCTRINA (FUENTES SECUNDARIAS)..... 399

    NORMATIVA (FUENTES PRIMARIAS)..... 402